

У сучасних умовах змінилася якість ІТ-споживання, помінялися завдання і пріоритети в області автоматизації, вони переходять на більш високий якісний рівень. Більшість нафтових компаній реалізує ІТ-проекти в рамках продуманої стратегії і більш скрупульозно підходить до цих питань.

## ГНУЧКА МЕТОДОЛОГІЯ SCRUM

*Мережко М.О.*

*Науковий керівник – Яковицький І.Л., канд. техн. наук, доцент*

Організація роботи невеликих груп розробників ПЗ, є вкрай актуальною. У такому процесі треба розділити відповідальність за виконання роботи, планування строків відповідно до кваліфікації та індивідуальних якостей виконавця. Один із сучасних підходів до організації роботи є технологія scrum.

Scrum – це протипага класичному поетапного підходу, що застосовується до реалізації проєктів. Важливими характеристиками Scrum є її гнучкість і орієнтованість на клієнта, так як вона передбачає його (клієнта) безпосередню участь в процесі роботи. Дозволяє економити час на організацію команди, допомагає швидкому запуску проєкта з мінімальним бюджетом.

У класичному Scrum існує 3 базові ролі:

- *Product Owner* – людина, що володіє баченням того, що ви збираєтесь створити або досягти.

- *Scrum Master* – лідер, який допомагає команді максимізувати її ефективність за допомогою усунення перешкод, допомоги, навчання та мотивації команди.

- *Development Team* – складається з фахівців, які працюють безпосередню над продуктом. Команда повинна бути: само організовуваною і багатофункціональною.

Основною Scrum є Sprint, в перебігу якого виконується робота над продуктом. По закінченню Sprint повинна бути отримана нова робоча версія продукту. Sprint завжди обмежений за часом і має однакову тривалість, протягом усього життя продукту.

Перед початком кожного Sprint проводиться Sprint Planning, на якому проводиться оцінка вмісту Product Backlog – вимог, пріоритетів і формування Sprint Backlog – завдань, які повинні бути виконані в поточному Sprint'і.

Команда повинна постійно перевіряти свої власні результати - «нарощувати динаміку продуктивності».

Щоб всі учасники були в курсі стану справ потрібно завести скрам-дошку з 3 колонками: «Беклог (потрібно зробити)»; "В роботі"; «Зроблено». На дошку учасники клеять стікери із завданнями, які в процесі роботи по черзі переміщуються по колонкам.

Кожен день проводиться Daily Scrum, на якому кожен член команди відповідає на питання «що я зробив вчора?», «Що я планую зробити сьогодні?», «Які перешкоди я зустрів?». Завдання Daily Scrum – визначення статусу і прогресу роботи над Sprint, раннє виявлення перешкод, що виникли, вироблення рішень щодо зміни стратегії, необхідних для досягнення цілей Sprint'a.

По закінченню Sprint'a проходять Sprint Review і Retrospective, завдання яких оцінити ефективність (продуктивність) команди в минулому Sprint'e, спрогнозувати очікувану ефективність в наступному спринті, виявленні наявних проблем, обговорення що команда робила добре, що можна зробити краще, що можна поліпшити прямо зараз.

Методика Scrum передбачає, що потрібно по черзі виконувати всі завдання, а не «вести 5 проектів одночасно».

**Переваги.** Scrum орієнтований на клієнта, адаптивний. Scrum дає клієнтові можливість робити зміни у вимогах в будь-який момент часу. Scrum простий у вивченні, дозволяє отримати потенційно робочий продукт в кінці кожного Sprint'a.

Scrum робить акцент на само організовану, багатофункціональну команду, здатну вирішити необхідні завдання з мінімальною координацією.

**Недоліки.** Особливість Scrum це само організована, багатофункціональна команда. При уявному зниженні витрат на координацію команди, це призводить до підвищення витрат на відбір персоналу, його мотивацію, навчання.

## **ФУНКЦІОНАЛЬНА СТРУКТУРА ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ СИСТЕМИ АВТОМАТИЗОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ГАЗОВИМ ГОСПОДАРСТВОМ ОБЛАСТІ**

*Михайловський Г.С.*

*Науковий керівник – Дядюн С.В., канд. техн. наук, доцент*

Сучасні вимоги надійного забезпечення та економії енергетичних та сировинних ресурсів ставлять завдання подальшого вдосконалення управління газопостачанням. Безперебійне та безаварійне газопостачання населення, комунально-побутових промислових та інших об'єктів газом, безпечну експлуатацію газового господарства, забезпечення розвитку газифікації здійснюють в даний час виробничі об'єднання